

187-02/025002

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
**«БЕЛГОРОДСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ
ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»**
(Н И У « Б е л Г У »)

ПРИКАЗ

02.03.2022

№ 200-02

г. Белгород

**Об утверждении форм документов,
используемых при управлении проектами развития**

В целях оптимизации проектной документации и повышения эффективности проектной деятельности:

ПРИКАЗЫВАЮ:

1. Утвердить формы документов, используемых в проектной деятельности для проектов развития:

- 1.1. Инициативная заявка на открытие проекта (Приложение 1).
- 1.2. Презентация проекта на открытие (Приложение 2).
- 1.3. Паспорт проекта (Приложение 3).
- 1.4. Ведомость изменений (Приложение 4).
- 1.5. Итоговый отчет о реализации проекта (Приложение 5).
- 1.6. Презентация итогового отчета о реализации проекта (Приложение 6).

2. Структурным подразделениям НИУ «БелГУ» при управлении проектами развития использовать формы документов, утвержденные настоящим приказом.

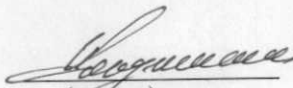
3. Директору департамента цифрового развития Банчуку Ю.А. в срок до 25.03.2022 разместить на сайте НИУ «БелГУ» в разделе «Ресурсы» формы документов, утвержденные пунктом 1 настоящего приказа.

4. Приказ от 10.03.2021 № 241-ОД признать утратившим силу.

5. Контроль за исполнением настоящего приказа возложить на руководителя проектного офиса аппарата ректора Гайворонскую С.А.

Ректор

(должность)


(подпись)

О.Н. Полухин

(расшифровка подписи)

ПРИЛОЖЕНИЕ 1

к приказу

от 02.03.2022 № 200-ОД

Инициативная заявка на открытие проекта развития

Ф.И.О. инициатора, контактные данные (тел, эл. почта)	
1. Общая информация:	
1.1. Предлагаемый проект (примерное название)	
1.2. Какую проблему решает предлагаемый проект	
1.3. Какова цель предлагаемого проекта (конкретная, измеримая, оцифрованная по срокам и результату)	
1.4. Краткое описание проекта и содержания работ	
2. Характеристика проекта:	
2.1. Какие показатели планируются улучшить в результате реализации проекта (указать фактическое и плановое значение показателя, связь показателя с показателями ведущих рейтингов, нац. и фед. проектов, программ)	
2.2. Необходимый бюджет проекта и предполагаемые источники финансирования тыс. руб. (в разбивке по годам)	
2.3. Планируемый срок реализации проекта	

« ___ » _____ 20__ г.

(дата подачи инициативной заявки)

(подпись инициатора)

(Ф.И.О. инициатора)

ПРИЛОЖЕНИЕ 2

к приказу

от 02.01.2022 № 200-ОД

___ наименование подразделения
университета ___

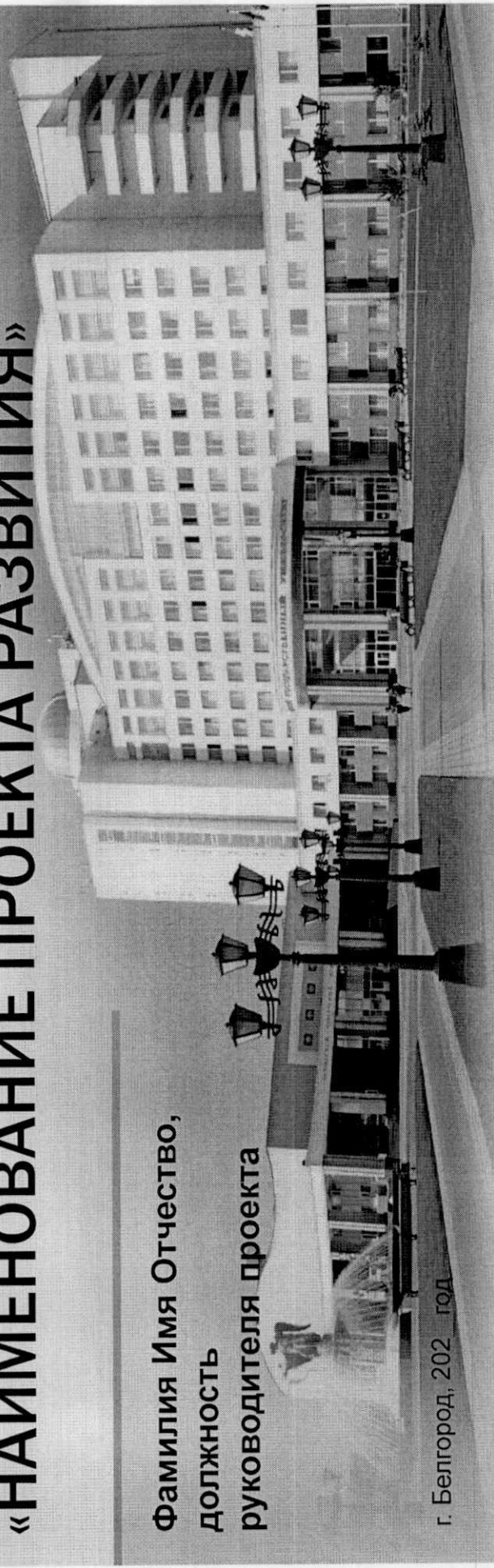


**НИУ
БелГУ**
BELGOROD STATE
UNIVERSITY (BSU)

«НАИМЕНОВАНИЕ ПРОЕКТА РАЗВИТИЯ»

Фамилия Имя Отчество,
должность
руководителя проекта

г. Белгород, 202__ год



ВВЕДЕНИЕ В ПРЕДМЕТНУЮ ОБЛАСТЬ
(ОПИСАНИЕ СИТУАЦИИ «КАК ЕСТЬ»)

ОБОСНОВАНИЕ ПРОЕКТА

Обозначьте проблему,
на решение которой направлен проект.

Продемонстрируйте
(графически, рисунком, видео, таблицей и т.д.)

либо

тезисно опишите существующую ситуацию
и параметры в соответствующей области

до начала реализации проекта.

ОПИСАНИЕ ПРОЕКТА

<p>Измеримая цель проекта:</p>	<p>Укажите цель проекта (цель проекта – это запланированный желаемый оцифрованный результат, для достижения которого осуществляется проект). Цель проекта должна быть: ✓ конкретной (отражать непосредственный ожидаемый эффект от реализации проекта); ✓ измеримой (иметь количественные показатели и сроки достижения); ✓ достижимой в реальных условиях при заданных ограничениях (находясь в сфере ответственности и влияния исполнителя проекта)</p>																
<p>Способ достижения цели:</p>	<p>Укажите, путём чего будет обеспечиваться достижение обозначенной цели</p>																
<p>Результат /продукт проекта:</p>	<p>Результат проекта</p>	<p>Базовое значение (на момент старта проекта)</p>	<p>Плановое значение (по годам и на момент завершения проекта)</p> <table border="1"> <tr> <td>202_г.</td> <td>202_г.</td> <td>...</td> </tr> <tr> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> </table>			202_г.	202_г.	...									
202_г.	202_г.	...															
	<p>Опишите измеримое выражение результата проекта</p>		<p>Вид подтверждения</p> <p>Укажите документ, подтверждающий наличие результата</p>														
<p>Требования к результату:</p>	<p>Требования к результату</p>	<p>Базовое значение (на момент старта проекта)</p>	<p>Плановое значение (по годам и на момент завершения проекта)</p> <table border="1"> <tr> <td>202_г.</td> <td>202_г.</td> <td>...</td> </tr> <tr> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> </table>			202_г.	202_г.	...									
202_г.	202_г.	...															
	<p>№ п/п</p>		<p>Вид подтверждения:</p> <p>Укажите документ, подтверждающий выполнение требования</p>														
<p>Пользователи результатом проекта:</p>	<p>Укажите качественные и количественные характеристики результата проекта</p> <table border="1"> <tr> <td>1</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>...</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> </table>					1						...					
1																	
...																	
	<p>Круг потребителей (область применения) результатов проекта</p>																

ПОКАЗАТЕЛИ ПРОЕКТА

Целевые показатели проекта (показатели, на достижение которых направлен проект)		Вклад в достижение:							
		Национальные цели РФ (укажите национальную цель, а также её целевой показатель, на которые влияет проект)	Национальные проекты РФ (укажите национальный проект, а также его целевой показатель (дополнительный) который влияет проект)	Стратегия социально-экономического развития Белгородской области (укажите направление стратегии, на достижение которого влияет проект)	Программа «Приоритет-2030» НИУ «БелГУ» (укажите стратегический проект и целевой показатель(ы), на который влияет проект*)	Рейтинги (укажите российские и мировые рейтинги и их показатели, на которые влияет проект)			
Наименование показателя, ед. изм.	Базовое значение	202_г.	202_г.	...					

*Приложение 3, 4 программы «Приоритет-2030» НИУ «БелГУ»

ВВЕДЕНИЕ В ПРЕДМЕТНУЮ ОБЛАСТЬ
(ОПИСАНИЕ СИТУАЦИИ «КАК БУДЕТ»)

Продемонстрируйте
(графически, рисунком, видео, таблицей и т.д.)
либо
тезисно опишите изменённую ситуацию
и параметры в соответствующей области
после окончания проекта.

БЮДЖЕТ ПРОЕКТА

Укажите, из каких источников Вы планируете финансировать Ваш проект и какой необходим объем затрат

Код работы	Название работы	Период, год	Статья затрат	Сумма, тыс. руб.	Бюджетные источники				Внебюджетные источники								
					федеральный «Приоритет - 2030»	иные	областной «Приоритет - 2030»	иные	местный	средства НИУ «БелГУ»	привлеченные (спонсорские) средства	гранты	средства от коммерциализации продукта проекта				
1.	Блок работ (требуемый фин. затрат)	202__ г.															
		202__ г.															
		...															
1.1.	Работа (требуемая фин. затрат)	202__ г.															
		...															
...															
		202__ г.	...														
		202__ г.	...														
		202__ г.	ВСЕГО:														
															
		202__ г.	ВСЕГО:														
															
		...	ВСЕГО:														
	ИТОГО:														
															
		...	ВСЕГО:														

РИСКИ ПРОЕКТА

№	Риск	Ожидаемые последствия наступления риска	Мероприятия по предупреждению наступления риска	Действия в случае наступления риска
1				
2				
3				

КОМАНДА ПРОЕКТА

№	ФИО	Должность и основное место работы	Выполняемые в проекте работы
1.			Куратор проекта
2.			Руководитель проекта
3.			Администратор проекта
4.			Руководитель блока работ проекта
5.			Член команды проекта
6.		
7.		

ПРИЛОЖЕНИЕ 3

к приказу

от 02.07.2022 № 200-ДД

ПАСПОРТ проекта развития № _____
 « _____ »
 (полное наименование проекта)

Утверждаю: ректор Полухин О.Н.		дд.мм.гггг	Печать	Подпись
Согласовал: куратор проекта Ф.И.О., должность				Подпись
Подготовил: руководитель проекта Ф.И.О., должность				Подпись
1. Общая информация				
Формальное основание для открытия проекта (указывается где и когда (дд.мм.гггг) был рассмотрен проект и принято решение о его открытии)	Дата начала		Дата окончания	
	Всего	202_г.	202_г.	...
Бюджет проекта (тыс. руб.):				
2. Цель и результат проекта				
Цель проекта:				
Способ достижения цели:				

Результат проекта:		Базовое значение	Плановое значение		Вид подтверждения
			202_г.	202_г. ...	
Требования к результату		Базовое значение	Плановое значение		Вид подтверждения
№ п/п			202_г.	202_г. ...	
1					
2					
...					
Пользователи результатов:					
3. Соответствие национальным и региональным целям, национальным проектам, программе стратегического развития университета					
Целевые показатели проекта (показатели, на достижение которых направлен проект)		Вклад в достижение:			
Наименование показателя, ед. изм.	Базовое значение	Плановое значение		Национальные проекты РФ (укажите национальный проект, а также его целевой (дополнительный) показатель, на который влияет проект)	Национальные цели РФ (укажите национальную цель, а также её целевой показатель, на которые влияет проект)
		202_г.	202_г. ...		
					Рейтинги (укажите российские и мировые рейтинги и их показатели, на которые влияет проект)

1.1.	Работа (требуемая фин. затрат)	202__ г.	
		202__ г.																		
...
		202__ г.
		202__ г.
	
		ИТОГО:
		ВСЕГО:

6. Риски проекта

№ п/п	Наименование риска проекта	Ожидаемые последствия наступления риска	Предупреждение наступления риска		Действия в случае наступления риска
			Мероприятия по предупреждению	ФИО ответственного исполнителя	
1.					
2.					
3.					
7. Команда проекта					
№ п/п	ФИО, должность и основное место работы	Роль в проекте			Основание участия в проекте (документ, подтверждающий согласование участия)
1.		Куратор проекта			
2.		Руководитель проекта			
3.		Администратор проекта			

4.		Руководитель блока работ проекта	
5.		Член рабочей группы, ответственный за выполнение работ	
...			
8. Характеристика проекта			
	Ведомственность проекта:	Масштаб проекта:	Уровень сложности проекта:
			Тип проекта:
9. Критерии успешности проекта			
Достижение результата проекта		Наличие результата проекта соответствует 55% успешности проекта	
Достижение плановых показателей		Достижение всех показателей проекта плановых значений соответствует 10% успешности проекта	
Соблюдение требований к результату проекта		Выполнение всех требований к результату проекта соответствует 10% успешности проекта	
Отклонение по бюджету		Превышение на не более _____ руб. (не более 5% от общего бюджета проекта) относительно установленного бюджета проекта соответствует 15% успешности проекта	
Отклонение по срокам		Превышение на не более _____ дней (не более 5% от длительности проекта) относительно установленного срока окончания проекта соответствует 10% успешности проекта	

ПРИЛОЖЕНИЕ 4

к приказу

от 02.03.2022 № 200-ОД

Ведомость изменений проекта развития от «__» ____ 20__ г.

Наименование проекта: _____
 Идентификационный номер проекта _____

№ п/п	Раздел, пункт, графа (куда вносятся изменения)	Старая редакция текста	Новая редакция текста	Причины изменений
1.				
2.				
3.				
4.				
5.				
6.				
7.				

Куратор проекта:

«__» ____ 20__ г.

(подпись)

(ФИО)

Руководитель проекта:

«__» ____ 20__ г.

(подпись)

(ФИО)

Автор изменений:

«__» ____ 20__ г.

(подпись)

(ФИО)

ПРИЛОЖЕНИЕ 5

к приказу ректора

от 22.03.2022 № 200-ОД

ИТОГОВЫЙ ОТЧЕТ о реализации проекта развития № _____

« _____ »

(полное наименование проекта)

Утверждаю: ректор Полухин О.Н.	дд.мм.гггг	Печать	Подпись
Согласовал: куратор проекта Ф.И.О., должность			Подпись
Подготовил: руководитель проекта Ф.И.О., должность			Подпись

1. Отчёт о достижении цели и результата проекта

Цель проекта:												
Способ достижения цели:												
Результат проекта:	Базовое значение	Значение						Вид подтверждения*				
		202_г.		202_г.		...						
		план	факт	план	факт	план	факт					
Требования к результату	Базовое значение	Значение						Вид подтверждения*				
		202_г.		202_г.		...						
		план	факт	план	факт	план	факт					
№ п/п												
1												

показателей, после чего автоматически осуществляется переход в раздел «Показатели результативности проекта», где необходимо внести фактически достигнутые целевые значения по состоянию на отчетную дату, у казанную в плане управления (контрольная точка).

2.2. Достигнутый эффект от реализации проекта

№ п/п	Наименование показателя (ед. изм.)	Национальные цели РФ (укажите национальную цель, а также её целевой показатель, в который планируется вклад)	Национальные проекты РФ (укажите национальный проект, а также его целевой (дополнительный) показатель, в который планируется вклад)	Стратегия социально- экономического развития Белгородской области проекты РФ (укажите направление стратегии, в которое планируется вклад)	Программа «Приоритет-2030» НИУ «БелГУ» (укажите, стратегический проект и целевой показатель(и), на который влияет проект)	Рейтинги (укажите российские и мировые рейтинги и их показатели, на которые влияет проект)
1						
2						
3						
4						
5						
6						
7						
8						
9						
10						
11						

5. Отчет об экономической эффективности проекта

№ п/п	Наименование работы	Сумма дохода, тыс. руб.	Потребитель продукта/услуги
	Итого:		

6. Отчет по рискам проекта

№ п/п	Наименование риска проекта	Дата наступления	Последствия наступления риска	Предпринятые действия	
				наименование мероприятия, сроки выполнения	ФИО ответственного исполнителя

7. Отчет по трудозатратам группы управления проектом

№ п/п	Название работы*	Отметка о выполнении работы (V)
	Куратор проекта	
1.	Согласование цели, требований к результату, плановых показателей проекта, презентации на открытие проекта	
2.	Согласование приказа на открытие проекта	
3.	Утверждение паспорта проекта	
4.	Утверждение плана управления проектом	
5.	Проведение совещаний в ходе реализации проекта, контроль реализации	
6.	Обеспечение оперативного реагирования при наступлении финансовых рисков, привлечение денежных средств	
7.	Утверждение итогового отчета	
8.	Согласование приказа о закрытии проекта	
	Руководитель проекта	
1.	Организация межведомственного взаимодействия при формировании команды проекта, разработки содержания и планирования работ проекта	
2.	Организация и проведение картирования процесса в бережливом проекте, составления схемы бизнес-процесса в бережливом проекте цифровой трансформации	

3.	Организация определения проблем, причин, решений в бережливом проекте	
4.	Планирование работ, их распределение между исполнителями	
5.	Подготовка презентации и защита проекта	
6.	Подготовка приказа об открытии проекта, утверждении состава команды проекта	
7.	Согласование паспорта проекта	
8.	Согласование плана управления проектом	
9.	Проведение установочного совещания с членами рабочей группы, совещаний в ходе реализации проекта	
10.	Контроль за исполнением работ (сроки, бюджет, качество)	
11.	Анализ эффективности реализации проекта, подведение итогов	
12.	Подготовка расчета трудозатрат команды проекта и согласование итогового отчета	
13.	Подготовка приказа о закрытии проекта	
Администратор проекта		
1.	Подготовка паспорта проекта	
2.	Подготовка плана управления проектом	
3.	Подготовка ведомости изменений	
4.	Размещение в АИС «Электронный проектный офис» паспорта проекта	
5.	Размещение в АИС «Электронный проектный офис» плана управления проектом	
6.	Размещение в АИС «Электронный проектный офис» документов, подтверждающих выполнение работ проекта	
7.	Размещение в АИС «Электронный проектный офис» ведомости изменений и корректировка плана управления проектом	
8.	Размещение в АИС «Электронный проектный офис» итогового отчета по проекту	
9.	Контроль исполнения работ проекта в АИС «Электронный проектный офис»	
10.	Подготовка итогового отчета	
Руководитель блока работ проекта		
1.	Проведение совещаний с исполнителями работ соответствующих блоков работ	
2.	Контроль за исполнением работ в блоках (сроки, бюджет, качество)	
3.	Приемка работ по блокам проекта у членов рабочей группы проекта	

* приведены типовые виды работ для группы управления проектом. Работы могут быть изменены и дополнены.

8. Отчет по трудозатратам команды проекта

№ п/п	ФИО, должность и основное место работы	Роль в проекте	Суммарные трудозатраты, работ	Отметка о качестве выполнения работ*
		Куратор проекта		
		Руководитель проекта		
		Администратор проекта		
		Руководитель блока работ проекта		
		Член рабочей группы		
Итого:				

* необходимо указать один из уровней качества выполнения: «выполнено качественно», «имеются замечания к качеству выполнения», «низкое качество выполнения».

9. Оценка реализации проекта

№ п/п	Наименование критерия успешности проекта	Критерий достигнут? (поставьте символ «V»)		Если «Да», то присваивается %	Значение критерия, %
		ДА	НЕТ		
1.	Цель и результат проекта достигнуты			55%	
2.	Требования к результату проекта соблюдены			10%	
3.	Плановые показатели проекта достигнуты			10%	
4.	Допустимые отклонения по бюджету проекта соблюдены			15%	
5.	Допустимые отклонения по сроку проекта соблюдены			10%	
Итого сумма всех критериев «П»:					

Статус реализации проекта*		Диапазон значений критериев	*
Проект реализован успешно	Проект реализован успешно со значительными отклонениями	$55\% \leq \Pi \leq 70\%$	
	Проект реализован успешно с незначительными отклонениями	$70\% < \Pi < 100\%$	
	Проект реализован успешно без отклонений	$\Pi = 100\%$	
Проект реализован, но цель не достигнута, результат не соответствует заявленному, требования к результату не выполнены		$\Pi < 55\%$	
Проект не реализован, ресурсы использованы**			
Проект не реализован, ресурсы не использованы**			

* поставьте символ «V» в соответствующей ячейке напротив диапазона значений критериев, в который попадает результат

** при частичном или полном освоении ресурсов

уровень сложности	*
Начальный	
Средний	
Высокий	

* поставьте символ «V» в ячейке напротив соответствующего уровня сложности проекта в соответствии с Положением о проектной деятельности в НИУ «БелГУ»

ПРИЛОЖЕНИЕ 6
к приказу ректора
от 02.03.2022 № 200-00

___ наименование подразделения
университета ___

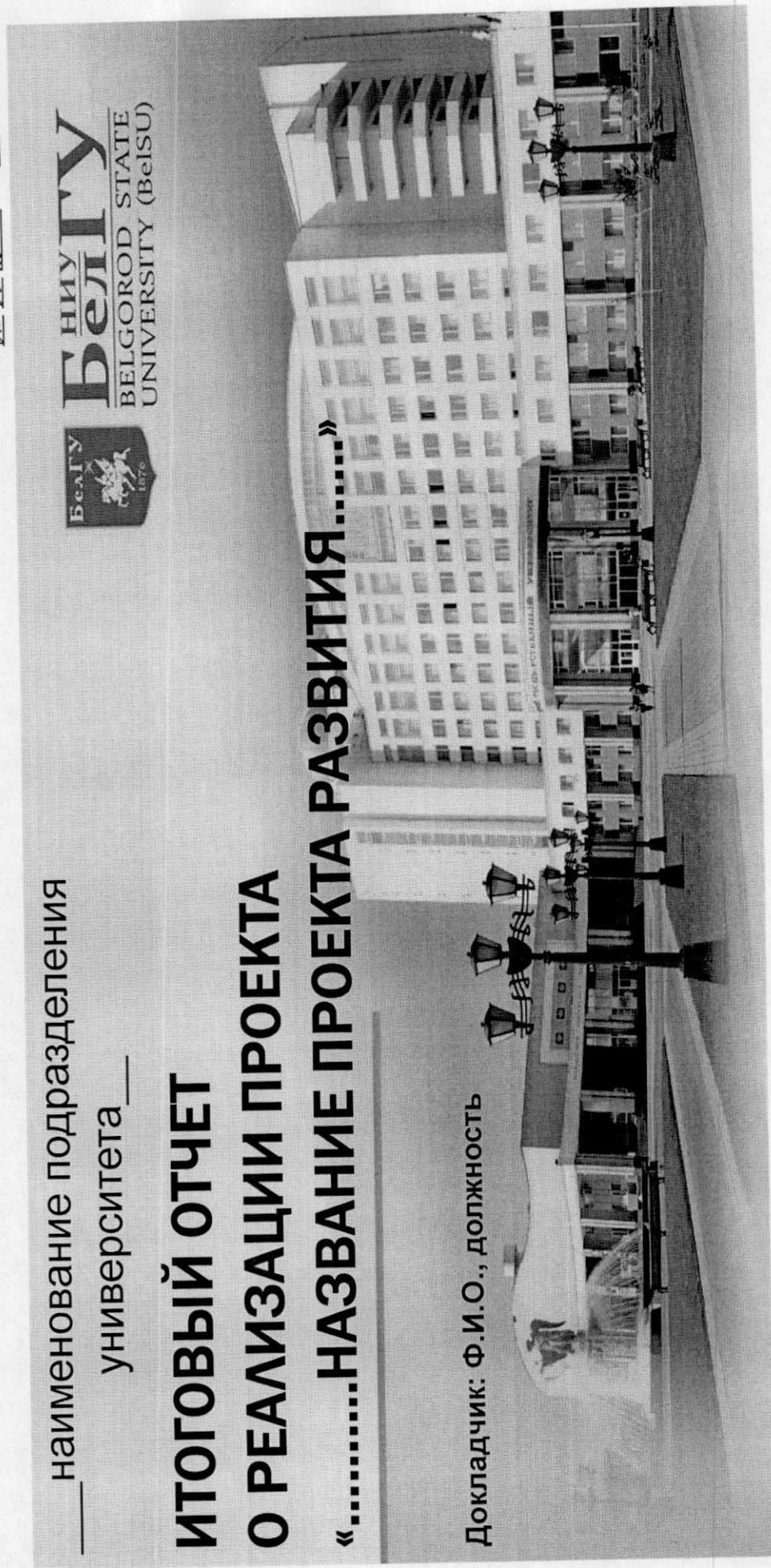
ИТОГОВЫЙ ОТЧЕТ О РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТА

«.....НАЗВАНИЕ ПРОЕКТА РАЗВИТИЯ.....»

Докладчик: Ф.И.О., должность



НИУ
БелГУ
BELGOROD STATE
UNIVERSITY (BeISU)



ОПИСАНИЕ СИТУАЦИИ «КАК БЫЛО»

Обозначьте **проблему**,
на решение которой был
направлен проект.

Продемонстрируйте
(графически, рисунком,
видео, таблицей и т.д.)

либо

тезисно опишите ситуацию
и параметры

До начала
реализации проекта.

ОТЧЕТ О ДОСТИЖЕНИИ ЦЕЛИ И ПЛАНОВЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ПРОЕКТА

Цель проекта:											
Способ достижения цели:											
Результат проекта:		Базовое значение		Значение						Вид подтверждения	
				202_г.		202_г.		...			
				план	факт	план	факт	план	факт	план	факт
Требования к результату		Базовое значение		Значение						Вид подтверждения	
				202_г.		202_г.		...			
				план	факт	план	факт	план	факт	план	факт
1											
2											
...											
Статус реализации проекта:											

№ п/п	Наименование показателя, ед. изм.	Базовое значение	Значение показателя						Вид подтверждения	
			202_г.		202_г.		...			
			план	факт	план	факт	план	факт	план	факт
1										
2										
3										
...										

ДОСТИГНУТЫЙ ЭФФЕКТ ОТ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТА

№ п/п	Наименование показателя, ед. изм.	Национальные цели РФ <i>(укажите национальную цель, а также её целевой показатель, в который планируется вклад)</i>	Национальные проекты РФ <i>(укажите национальный проект, а также его целевой (дополнительный) показатель, в который планируется вклад)</i>	Стратегия социально- экономического развития Белгородской области проекты РФ <i>(укажите направление стратегии, в которое планируется вклад)</i>	Программа «Приоритет-2030» НИУ «БелГУ» <i>(укажите, стратегический проект и целевой показатель(ы), на который влияет проект)</i>	Рейтинги <i>(укажите российские и их мировые рейтинги и их показатели, на которые влияет проект)</i>
1						
2						
3						
4						
5						
6						
7						
8						
9						
10						
11						

ОТЧЕТ О РАСХОДОВАНИИ БЮДЖЕТА ПРОЕКТА

Код работы	Название работы, требующей финансовых затрат	Период, год	Статья затрат	Сумма, тыс. руб.	Бюджетные источники								Внебюджетные источники																			
					федеральный				областной				местный				средства НИУ «БелГУ»				привлеченные (спонсорские) средства				гранты				средства от коммерциализации продукта проекта			
					«Приоритет - 2030»		иные		«Приоритет - 2030»		иные		«Приоритет - 2030»		иные		план		факт		план		факт		план		факт		план		факт	
1.	Блок работ (требующий фин. затрат)	202__ г.			план	факт	план	факт	план	факт	план	факт	план	факт	план	факт	план	факт	план	факт	план	факт	план	факт	план	факт	план	факт	план	факт		
1.1	Работа (требующая фин. затрат)	202__ г.																														
...																														
	ИТОГО:	202__ г.				
		202__ г.			ВСЕГО:	
		202__ г.				
		202__ г.				ВСЕГО:	
		

Таблица берется из итогового отчета

ОПИСАНИЕ СИТУАЦИИ «КАК СТАЛО»

Продемонстрируйте
(графически, рисунками, видео,
таблицами либо тезисно опишите),
что было сделано
и что изменилось
после окончания
проекта.

На демонстрацию ситуации «как стало»
можно использовать
не более 3 слайдов.

ОТЧЕТ ПО РИСКАМ ПРОЕКТА

№ п/п	Наименование риска проекта	Последствия	Предпринятые действия

**Если риски не наступали, слайд не требуется,
но в докладе об этом необходимо сообщить**